株式会社　北海道フットボールクラブ

Ⅰ　損益計算書　　（1～12月期）

単位：千円

			2012年(H24) J１	2013年(H25) J２			2014年(H26) J2	
			決算	予算	決算	前期比	予算比	予算	備　　考
	興行収入		396,819	330,000	329,788	83.1%	99.9%	440,000	ホームゲーム21試合(ドーム17、厚別4)
	広告料収入		475,304	415,000	432,134	90.9%	104.1%	580,000	ユニフォーム・チームスポンサー、パーソナルスポンサー・ロイヤリティ他
	販売収入		68,975	60,000	76,951	111.6%	128.3%	90,000	グッズ販売収入
	その他収入		197,015	162,000	129,426	65.7%	79.9%	130,000	選手移籍金・ファンクラブ会費・ユース会費・スクール会費・その他
	Jリーグ配分金		208,830	88,000	101,065	48.4%	114.8%	101,000	公式試合出場料、放送権料、商品化権料
営業収益合計			1,346,944	1,055,000	1,069,362	79.4%	101.4%	1,341,000	
		トップチーム人件費	454,703	280,000	305,370	67.2%	109.1%	430,000	選手・監督・スタッフ報酬、勝利給、支度金、移籍金、レンタル料
		合宿・遠征・練習費	101,208	82,000	77,388	76.5%	94.4%	99,000	国内合宿・リーグ戦遠征・練習場賃借料その他
		旅費・通信費	18,082	16,820	14,686	81.2%	87.3%	16,000	旅費交通費、輸送費
		用具・備品・医療費	9,537	8,800	14,829	155.5%	168.5%	9,000	練習着等
		その他管理費	47,857	40,880	37,290	77.9%	91.2%	42,000	リース料、水道光熱費、修繕費、減価償却費等
		トップチーム管理費	176,685	148,500	144,192	81.6%	97.1%	166,000	
	トップチーム費合計		631,387	428,500	449,561	71.2%	104.9%	596,000	
		ユースチーム人件費	68,831	66,380	66,389	96.5%	100.0%	63,000	監督・コーチ報酬
		合宿・遠征・練習費	29,415	28,000	31,092	105.7%	111.0%	30,000	合宿・公式戦遠征・練習場賃借料その他
		旅費・通信費	14,523	12,000	14,230	98.0%	118.6%	12,900	旅費交通費、輸送費
		用具・備品・医療費	1,529	3,250	679	44.4%	20.9%	1,300	練習着等
		その他管理費	17,361	16,750	17,877	103.0%	106.7%	15,600	教育研修、リース料、水道光熱費、減価償却費等
		ユースチーム管理費	62,828	60,000	63,878	101.7%	106.5%	59,800	
	ユースチーム費・普及費合計		131,659	126,380	130,267	98.9%	103.1%	122,800	
		興行原価	281,513	217,464	240,176	85.3%	110.4%	285,000	チケット販売費、競技場使用料、運営費、協会委託費等
		広告料収入原価	28,478	24,000	27,181	95.4%	113.3%	27,000	スポンサー告知関連
		販売原価	71,104	50,000	70,215	98.7%	140.4%	71,000	グッズ販売原価
		その他原価	61,559	47,553	54,682	88.8%	115.0%	51,500	イベント、FC関連・ホームタウン活動(サッカースクール等)
		Jリーグ納付金	48,236	26,900	26,896	55.8%	100.0%	28,900	Jリーグ年会費、JFA納付金(興行収入×2%)
	興行費合計		490,890	365,917	419,150	85.4%	114.5%	463,400	
		人件費	109,368	105,000	111,328	101.8%	106.0%	112,000	役員報酬、給与賞与、社会保険、出向負担金等
		業務委託費	24,419	22,000	29,737	121.8%	135.2%	19,000	スクールコーチ、派遣社員、監査・税務・法律事務所、事務代行、メンテナンス費等
		宣伝・広告・景品費	12,838	9,000	12,158	94.7%	135.1%	11,000	新聞・TV広告、チラシ・ポスター、頒布品等
		旅費・通信費	27,970	24,000	25,166	90.0%	104.9%	24,400	出張、通勤、市内交通費、電話、郵送・輸送料
		その他管理費	38,314	38,400	38,597	100.7%	100.5%	38,800	賃借料、備品消耗品費、水道光熱、減価償却費等
	一般管理費合計		212,909	198,400	216,986	101.9%	109.4%	205,200	
営業費用合計			1,466,844	1,119,197	1,215,964	82.9%	108.6%	1,387,400	
営業利益(損失)			−119,900	−64,197	−146,602	122.3%	228.4%	−46,400	
	寄付金収入		3,994	4,000	3,643	91.2%	91.1%	4,000	寄付金
	補助金		77,164	73,306	73,306	95.0%	100.0%	69,640	札幌市補助金
	後援会		4,000	1,000	2,673	66.8%	267.3%	0	コンサドーレ札幌北海道後援会寄付金
	Jリーグ支援金収入		15,500	11,000	11,500	74.2%	104.5%	11,500	Jリーグ各種助成金
	その他収入		3,983	3,100	4,213	105.8%	135.9%	5,100	受取利息等
営業外収益			104,641	92,406	95,336	91.1%	103.2%	90,240	
	支払利息		7,654	6,943	7,030	91.9%	101.3%	6,143	北海道・札幌市借入金支払利息
	株式交付費		9,144	0	0	0.0%	0.0%	0	
	その他費用		2,091	2,057	320	15.3%	15.6%	857	その他
営業外費用			18,889	9,000	7,350	38.9%	81.7%	7,000	
経常利益(損失)			−34,148	19,209	−58,617	171.7%	−305.2%	36,840	
特別利益			0	0	85,000	0.0%	0.0%	0	寄付金収入
	契約金償却損		0	0	0	0.0%	0.0%		
	その他		0	0	0	0.0%	0.0%		
特別損失			1,706	0	17,143	1004.7%	0.0%	0	契約解除金
税引前当期利益(損失)			−35,854	19,209	9,241	−25.8%	#DIV/0!	36,840	
法人税等			1,852	2,000	2,901	156.7%	#DIV/0!	4,500	法人税、住民税及び事業税
当期純利益(損失)			−37,706	17,209	6,339	−16.8%	#DIV/0!	32,340	
前期繰越損失			−875,863	−913,568	−913,568			−907,229	
当期未処理損失			−913,568	−896,360	−907,229			−874,889	
	資本金		876,160	876,160	876,160	100.0%	#DIV/0!	876,160	
	純資産額		−37,408	−20,200	−31,069			1,271	