

## 株式会社 コンサドーレ

I 損益計算書 (1~12月期)

単位:千円

	2014年(H26)		2015年(H27)			2016年(H28)	備 考
	J 2		J 2			J 2	
	決算	予算	決算	前期比	予算比	予算	
興行収入	390,356	450,000	424,577	108.8%	94.4%	430,000	ホームゲーム21試合(H26年ドーム17、原別4、H27年ドーム19、原別2)
広告料収入	588,124	640,000	613,011	104.2%	95.8%	772,000	クラブパートナー、サポートシップパートナー、スポンサーパートナー、ロイヤリティ他
販売収入	90,010	105,000	100,764	111.9%	96.0%	130,000	グッズ販売収入
その他収入	156,638	137,500	181,090	115.6%	131.7%	196,500	選手移籍金・ファンクラブ会費・コース会費・その他
Jリーグ配分金	103,284	102,000	100,732	97.5%	98.8%	100,000	クラブ支拂費、放送権料、商品化権利
<b>営業収益合計</b>	<b>1,328,411</b>	<b>1,434,500</b>	<b>1,420,174</b>	<b>106.9%</b>	<b>99.0%</b>	<b>1,628,500</b>	
トップチーム人件費	399,538	515,000	506,039	126.7%	98.3%	580,000	選手・監督・スタッフ報酬、勝利給、支度金、移籍金、レンタル料
合宿・遠征・練習費	93,969	99,000	96,472	102.7%	97.4%	98,200	国内合宿・Jリーグ観戦・練習場賃借料その他
旅費・通信費	14,685	14,660	16,503	112.4%	112.6%	15,500	旅費交通費、輸送費
用品・備品・医療費	13,703	8,800	14,709	107.3%	167.2%	10,200	練習場等
その他管理費	39,897	44,349	45,647	114.4%	102.9%	50,800	リース料、水道光熱費、修繕費、減価償却費等
トップチーム管理費	162,254	166,809	173,331	106.8%	103.9%	174,700	
トップチーム費合計	561,791	681,809	679,370	120.9%	99.6%	754,700	
ユースチーム人件費	62,752	6,810	9,617	15.3%	141.2%	2,700	スタッフ報酬
合宿・遠征・練習費	27,209	27,500	25,522	93.8%	92.6%	24,000	合宿・公式観戦・練習場賃借料その他
旅費・通信費	15,438	14,484	16,597	107.5%	114.6%	15,700	旅費交通費、輸送費
用品・備品・医療費	1,976	1,600	1,264	64.0%	79.0%	1,300	練習場等
その他管理費	15,719	70,800	69,588	442.7%	98.3%	84,900	業務委託、教育研修、リース料、水道光熱費、減価償却費等
ユースチーム管理費	60,340	114,384	112,971	187.2%	98.8%	125,900	
ユースチーム費・普及費合計	123,092	121,194	122,588	99.6%	101.2%	128,600	
興行原価	274,503	289,000	305,162	111.2%	105.6%	288,000	チケット販売費、競技場備品料、運営費、協会委託費等
広告料収入原価	42,962	38,000	45,439	105.8%	119.6%	48,000	スポンサー告知関連
販売原価	71,177	85,000	80,786	113.5%	95.0%	100,000	グッズ販売原価
その他原価	60,799	51,400	59,227	97.4%	115.2%	95,500	イベント、FC関連・ホームタウン活動(サッカー等)
Jリーグ納付金	28,061	33,800	33,037	117.7%	97.7%	33,000	Jリーグ年会費、JFA納付金(興行収入×3%)
興行費合計	477,503	497,200	523,652	109.7%	105.3%	564,500	
人件費	112,529	119,540	114,809	102.0%	96.0%	122,700	役員報酬、給与賞与、社会保険、 outward 負担金等
業務委託費	21,939	22,000	19,703	89.8%	89.6%	21,000	監査・税務・法律事務所、事務代行、メンテナンス費等
宣伝・広告・景品費	14,479	11,000	18,712	129.2%	170.1%	60,000	新聞・TV広告、チラシ・ポスター、頒布品等
旅費・通信費	25,576	24,800	23,736	92.8%	95.7%	22,500	出張、通勤、市内交通費、電話、郵送、輸送料
その他管理費	37,461	35,300	34,036	90.9%	96.4%	32,800	賃借料、商品消耗品費、水道光熱、減価償却費等
一般管理費合計	211,984	212,640	210,996	99.5%	99.2%	259,000	
<b>営業費用合計</b>	<b>1,374,371</b>	<b>1,512,843</b>	<b>1,536,606</b>	<b>111.8%</b>	<b>101.6%</b>	<b>1,706,800</b>	
<b>営業利益(損失)</b>	<b>-45,959</b>	<b>-78,343</b>	<b>-116,432</b>	<b>253.3%</b>	<b>148.6%</b>	<b>-78,300</b>	
寄付金収入	3,751	4,000	4,026	107.3%	100.6%	4,000	寄付金
補助金	69,841	66,158	66,159	95.0%	100.0%	62,851	札幌市補助金
Jリーグ支援金収入	11,500	11,500	11,500	100.0%	100.0%	11,500	札幌交付金、Jリーグ各種補助金
その他収入	12,363	6,100	9,052	73.2%	148.4%	8,100	受取利息等
<b>営業外収益</b>	<b>97,256</b>	<b>87,758</b>	<b>90,737</b>	<b>93.3%</b>	<b>103.4%</b>	<b>86,451</b>	
支払利息	6,353	5,567	5,854	92.2%	105.2%	5,100	北海道・札幌市借入金支払利息
株式交付費	0	0	0	0.0%	0.0%	0	新株発行関連費(2012)
その他費用	815	933	1,203	147.6%	129.0%	400	その他
<b>営業外費用</b>	<b>7,168</b>	<b>6,500</b>	<b>7,057</b>	<b>98.5%</b>	<b>108.6%</b>	<b>5,500</b>	
<b>経常利益(損失)</b>	<b>44,129</b>	<b>2,915</b>	<b>-32,752</b>	<b>-74.2%</b>	<b>-1123.7%</b>	<b>2,651</b>	
特別利益	12,000	0	50,000	416.7%	0.0%	0	寄付金、貸倒引当金戻入
特別損失	4,346	0	12,138	279.3%	0.0%	0	契約金償却損
税引前当期利益(損失)	51,783	2,915	5,110	9.9%	175.3%	2,651	
法人税等	4,965	2,200	1,914	38.5%	87.0%	1,895	法人税、住民税及び事業税
<b>当期純利益(損失)</b>	<b>46,818</b>	<b>715</b>	<b>3,197</b>	<b>6.8%</b>	<b>447.3%</b>	<b>756</b>	
前期繰越損失	-907,229	-860,411	-860,411			-857,214	
当期末処理損失	-860,411	-859,697	-857,214			-856,458	
資本金	876,160	876,160	876,160	100.0%	100.0%	876,160	
純資産額	15,749	16,463	18,946			19,702	